

**DIRETRIZES**  
**PROGRAMA DE GOVERNO**  
**IPATINGA**

*“Ipatinga: Renovar para cuidar,  
com verdade e qualidade.”*

**ALÊ SILVA DA SAÚDE e Dr. ROGÉRIO LEAL**

**PREFEITA e VICE-PREFEITO**

**(2025 – 2028)**

# Carta aos Cidadãos

## **Ipatinga que nós queremos**

É hora de um Governo eficiente, de renovação e esperança. Esperança que se soma à de todos os cidadãos Ipatinguenses, de crescimento e de cuidado com as pessoas. E isso só acontece com atenção aos mais vulneráveis, comprometimento com tudo aquilo que é público, e com um Governo inovador e criativo, que traga desenvolvimento e oportunidade para as pessoas.

É preciso agir. Agir com políticas públicas que inspirem credibilidade e confiança, com isso atraindo novos investimentos para a nossa cidade. A incapacidade das gestões anteriores, com aumento intensivo de impostos, falta de atuação em segurança, saúde, educação e saneamento básico, trouxe sofrimento para o nosso povo.

É fundamental estarmos cercados de pessoas visionárias, criativas, experientes e preparadas. A tecnologia será uma importante aliada para uma administração descentralizada, com atendimento rápido e desburocratizado. Os dados sempre alcançam inúmeras pessoas.

Queremos uma Ipatinga de economia eficiente, com as contas equilibradas. Uma Ipatinga das obras concluídas no prazo estipulado e, principalmente, que sirvam para seu real propósito, que é facilitar e melhorar a vida das pessoas.

Queremos uma Ipatinga sem filas na saúde, filas estas que nem deveriam começar. Só assim seremos também o município da prosperidade, do bem-estar e da qualidade de vida, com olhar especial para a população mais idosa, a qual cresce em número considerável em nosso município. Seremos sempre gratos aos mais experientes.

Precisamos assegurar o futuro das nossas crianças. Um futuro pensado logo na primeira infância, o qual passa por um ensino público de qualidade e com uma formação que prepara o adolescente para a juventude.

Não existe política social sustentável que não seja geradora de oportunidades, de esperança, de trabalho e renda. O foco das ações do

Município precisa estar nas pessoas, pois são as mais importantes fontes de riqueza de qualquer lugar.

Acolhimento, cuidado, oportunidade e trabalho. É preciso também trabalhar para diminuir a população em situação de rua e vulneráveis, com programas de segurança, acolhimento, reabilitação, qualificação profissional e habitação. O indivíduo precisa ser o centro das atenções do município.

Queremos uma Ipatinga com desenvolvimento sustentável, pois não existe crescimento econômico que não esteja lastreado na sustentabilidade. Como a locomotiva do Brasil, estaremos sempre à frente no respeito ao meio ambiente, com pesquisa, inovação e responsabilidade.

Seremos o Governo Municipal da garantia dos direitos coletivos e individuais, da justiça e da segurança, formada por uma guarda municipal bem gerida, preparada, valorizada, bem equipada, respeitada e humana, como deve ser. A Ipatinga que nós queremos é aquela onde cada cidadão consiga atingir o máximo de sua potencialidade e que sinta cada vez mais orgulho de sua cidade. Mas não basta querer, é preciso muito planejamento, muita determinação e muito trabalho para isso. Aqui damos início a essa jornada.

Servir, renovar para cuidar, com verdade e qualidade, eis a nossa missão.

***Alê Silva e Dr. Rogério Leal***

## Diretrizes para o Plano de Governo

O planejamento profissional é essencial para se ter bons resultados.

A partir dessa afirmação, criou-se um modelo de gestão focado, que integra planejamento, técnica, propósito e criatividade para ser aplicado em todas as instâncias da administração pública para gerar resultados econômicos e sociais, com sustentabilidade.

As diretrizes aqui apresentadas serão continuamente aprimoradas a partir do diálogo com a sociedade. Para a construção desse documento, partiu-se das seguintes premissas:

- **Diagnóstico e Diretrizes:** documento elaborado a partir da escuta ativa de diferentes atores, como entidades de classe, sociedade organizada, pesquisadores, especialistas e comissões técnicas.
- **Participação Social:** realização de reuniões junto à sociedade para refinamento das diretrizes, além da criação de uma plataforma para captação de propostas, com objetivo de formatar um Plano de Governo mais colaborativo e alinhado às necessidades da população. Não existe governo ruim para um povo organizado. As diretrizes são por princípio intersetoriais, e foram distribuídas em três grandes temas por questões didáticas, todas respeitando o princípio da sustentabilidade. O tema de Desenvolvimento Social reúne as propostas de saúde, educação, segurança pública e ações voltadas para a população vulnerável. Já o de Desenvolvimento Urbano e Meio-Ambiente reúne as ações de infraestrutura, habitação, meio ambiente e saneamento. O terceiro tema, de Desenvolvimento Econômico e Inovação, trata de emprego e renda, competitividade do setor produtivo, com propostas acerca de empreendedorismo, indústria, comércio, serviços, turismo e agronegócio, além de ações para desburocratização da gestão pública e desoneração tributária.

Este plano foi construído através do exaustivo diálogo, da disposição em ouvir as pessoas e na defesa de soluções democráticas, de forma a pontuar conceitos mais amplos, diretrizes de governo que permitam ao município de Ipatinga prover aos seus cidadãos a qualidade de vida que todos merecem ao viver em uma sociedade justa, livre, responsável e humana.

Juntos conseguiremos levar Ipatinga a um novo patamar de competitividade, investimentos e qualidade de vida.

## Desenvolvimento Social

### ○ Educação

A educação é o pilar de qualquer sociedade. É um dos principais investimentos para a redução de desigualdades e geração de oportunidades em longo prazo. É a política pública essencial para promover o bem-estar social, oportunidades de desenvolvimento humano e democracia, mitigar desigualdades de renda e estimular o desenvolvimento econômico. Ipatinga possui uma grande rede de educação, com cerca de 45 escolas municipais ([escolas.com.br](http://escolas.com.br)), tendo mais de 22 mil alunos renovado e/ou realizado as suas matrículas no ano de 2024 ([www.ipatinga.mg.gov.br](http://www.ipatinga.mg.gov.br)), destes, aproximadamente 5 mil estão tendo acesso ao ensino em tempo integral.

Apesar de sua importância política, econômica, populacional e tecnológica e de se ter alcançado a meta Ideb em 2021 com uma nota geral de 5,6 a evasão escolar ainda é um problema e ela acontece com uma maior intensidade nos anos finais do ensino fundamental e em maior número, nas escolas de regiões e bairros mais periféricos.

Ipatinga possui todas as condições para oferecer a melhor qualidade educacional do Brasil e deve ter como referência as cidades com a melhor qualidade educacional de Minas Gerais, a exemplo de Itajubá, que alcançou a nota geral de 6,6 Ideb-2021.

Outro indicador que merece atenção refere-se ao grande *gap* de aprendizagem entre alunos de colégios públicos municipais, em especial nos anos finais do ensino fundamental, cujos dados não conseguimos identificar nas pesquisas feitas a partir de portais de educação, mas que se faz extremamente necessário, tanto como a manutenção de seus dados atualizados e divulgados na sua integralidade.

Rendimento Escolar do município de Ipatinga, divulgado em março de 2022. No pós-pandemia, os alunos apresentaram a pior nota da série histórica. Os resultados indicam queda substancial na aprendizagem dos estudantes em

todas as etapas de ensino e indica grande retrocesso. O período de fechamento das escolas fez com que muitas crianças e adolescentes perdessem o vínculo com a instituição de ensino, ficassem desmotivados ou começassem a trabalhar para ajudar no orçamento doméstico, não retornando aos estudos.

Além das necessidades de educação formal em ambiente de ensino, a escola pública, como presença do município em cada comunidade, representa também um grande investimento do capital da população em estruturas físicas. Elas devem ser mais bem aproveitadas para poder atender outras necessidades e aspirações da população, como merenda de qualidade, espaço para esporte, lazer, vida comunitária, cultural e referência cívica.

Outro ponto a ser salientado para a estruturação das políticas de educação são os cuidados com a primeira infância. No Brasil, 75,6% das crianças mais pobres estão fora das creches e em Ipatinga essa realidade não tem sido diferente. As mães que trabalham fora de casa, muitas vezes, não conseguem vaga para deixar os seus filhos pequenos em creches estruturadas, precisando contar com a ajuda de vizinhos ou estruturas não formalizadas. Evidências mostram que intervenções adequadas durante a primeira infância (primeiros seis anos de vida) têm efeitos de longo prazo sobre os indivíduos.

Pesquisas apontam que investir no desenvolvimento infantil é uma das estratégias mais eficientes para quebrar o ciclo intergeracional da pobreza. É importante colocar essa pauta na agenda de políticas públicas do município, de forma a fomentar os municípios a estruturarem uma rede adequada de atenção à primeira infância. Não somente em creches, mas também na educação infantil. As principais propostas para aumentar a qualidade e a efetividade da educação ipatinguense, dar mais eficiência aos recursos mobilizados e otimizar sua infraestrutura, garantindo acesso, trajetória adequada, aprendizagem e redução de desigualdades, com colaboração entre todos os entes federativos, estão relacionadas a seguir.

### **Propostas:**

- **Recomposição de Aprendizagem:** Vamos recompor e implementar no município a Política Nacional para Recuperação das Aprendizagens na Educação Básica. Serão realizadas avaliações sistemáticas de monitoramento de aprendizagem, e um conjunto de recursos pedagógicos

para suplementação de ensino e superação do impacto da suspensão das aulas presenciais no aprendizado dos alunos. Haverá a criação de estratégias para a busca ativa de alunos com objetivo de reduzir a evasão escolar.

- **Escola Efetiva:** Estabelecer novas e mais ambiciosas metas de aprendizagem para os alunos que estudam nas escolas municipais, dando aos estudantes ipatinguenses protagonismo regional, nacional e global, com transparência nos resultados. Aumentar a qualidade e a quantidade de recursos didáticos e educativos nas escolas, bibliotecas digitais, para que os alunos possam aprender cada vez mais, além de manterem seus interesses e engajamentos na escola, até o fim do ensino fundamental.

- **Educação Integral:** Ampliar a oferta de educação integral no ensino fundamental e médio, com alimentação de qualidade, tempo de estudo ampliado, currículo integrado, incentivando o protagonismo infantil e adolescente, empreendedorismo, discussão de projeto de vida a partir do 7º ano, com disciplinas eletivas interdisciplinares e abordagem por projetos. Trabalhar nas crianças e adolescentes a educação socioemocional e cívica, com objetivo de criar cidadãos autônomos, solidários e competentes. Parceria para ampliar o Programa Forças no Esporte, em parcerias com as forças de segurança pública para atividades de ensino em tempo integral nas escolas municipais.

- **Escola Integrada:** Buscar a interação das escolas com a comunidade local, criando um ambiente propício ao estudo, ao acolhimento dos alunos e família, à prática esportiva, ao desenvolvimento cultural e demais atividades comunitárias. O objetivo é torná-la um polo de Capacitação e Desenvolvimento local acessível a todos, inclusive no período de recesso escolar. Promover oficinas de aprendizado de profissões, com integração entre idosos e jovens.

- **Desenvolvimento Social:** Melhorar a cobertura e a efetividade dos programas de transferência de renda em assistência à educação, focados em alunos e famílias em condições de vulnerabilidade social. Os objetivos são manter a frequência nos ambientes de ensino e ter bom aproveitamento de aprendizagem.

- \* **Implementação de projetos voltados para a música instrumentalizada:** A música tem um forte papel na formação do caráter, o que já é provado

cientificamente. Vamos implantar o projeto "**Música na Escola**" onde os alunos terão a oportunidade de aprenderem a tocar pelo menos um instrumento musical e/ou canto, de acordo com as suas idades e anos escolares, com interação em grupos e desenvolvimento de talentos, com apresentações públicas semestrais.

- **Creche 100%:** Criar políticas para atendimento de 100% da demanda de Creches de 0 a 3 anos de idade, em estruturas formalizadas. Apoiar as creches na requalificação das filas, vinculando-as ao programa de apoio à saúde pré-natal da gestante, com integração e otimização de cadastros.

- **Alfabetização Idade Certa:** Implantar a alfabetização dos alunos, segundo a Política Nacional de Alfabetização, com formação continuada de professores alfabetizadores e adoção de melhores práticas comprovadas.

- **Profissionais da Educação:** Professores, diretores de escola e demais profissionais da educação serão valorizados como agentes de mudança do ambiente escolar, apoiando as escolas no planejamento com foco no resultado. Estimular o compartilhamento de melhores práticas na rede escolar.

- **Saúde Emocional:** Vamos ampliar o apoio à saúde emocional dos dirigentes, equipes gestoras, professores e alunos, visando mitigar os impactos do trabalho exaustivo sobre a saúde mental, com foco nos grupos mais vulneráveis e integração com Saúde, Justiça e Desenvolvimento Social para um adequado encaminhamento.

- **Educação Inclusiva:** Ampliar a acessibilidade das escolas e inclusão de alunos com deficiência e diagnosticados com TEA - Transtorno do Espectro Autista, com adequado preparo da infraestrutura e capacitação profissional.

- **Governança e Gestão Educacional:** Exercer o papel de coordenação da política educacional municipal. Considerar como um dos critérios de distribuição de ICMS os indicadores educacionais. Aprimorar a capacidade administrativa da Secretaria de Educação, com uma estrutura capaz de oferecer sólido apoio às escolas.

- \* **Valorização dos profissionais da educação:** nem um direito a menos e acompanhamento em tempo integral na desenvoltura e necessidades dos



profissionais em educação, para que tenham as melhores condições no cumprimento de suas funções.

\* **Ampliação do número de acompanhantes especializados:** vamos ampliar e preparar os profissionais que trabalham na função de inserção das crianças e adolescentes com deficiência, TEA e outras limitações cognitivas no ambiente escolar e assim, garantir que a escola de fato e de direito seja para todos.

## ○ Saúde

Mais que um direito do cidadão, é um dever do município. Apesar do alto investimento na área de saúde, este continua um dos principais pontos de preocupação da população, que sente uma drástica redução na qualidade e oferta dos serviços. É necessária uma política municipal focada em qualificar e aumentar o acesso, melhorar a gestão e permitir a sustentabilidade do sistema. Estudos feitos por economistas do Banco Mundial mostram que 30% da verba da União para o Sistema Único de Saúde é mal utilizada.

Acreditamos que um dos pilares fundamentais para a melhor utilização dos recursos é o fortalecimento da Atenção Primária (PAB). Sendo a porta de entrada do sistema, ordena o cuidado, ou seja, acompanha a navegação da pessoa durante o processo de atendimento, além de combater o desperdício. Publicação do Conass de 2019 demonstra que 85% dos problemas de saúde deveriam ser resolvidos na Atenção Primária. Atualmente, a falta de resolutividade e efetividade da APS/PAB faz com que os serviços de urgência e emergência fiquem lotados por problemas que poderiam ser resolvidos com acompanhamento neste nível de atenção. Pesquisas nacionais mostram que cerca de 80% dos pacientes, os quais buscam um pronto-socorro, não precisam estar ali.

Como resultado da evolução das ciências da saúde no último século, tem-se o aumento da expectativa de vida e envelhecimento da população. Estudos da OCDE estimam que 21,9% da população brasileira terão 65 anos ou mais em 2050, comparado a 8,9% em 2017.

Faz-se necessário encarar a tripla carga de doenças manifestada neste envelhecimento, que somam a convivência de doenças infecciosas, parasitárias, problemas de saúde reprodutiva e limitações de cognição,

causas externas e doenças crônicas, o que acarreta uma sobrecarga e aumento de custos no Sistema de Saúde.

Para que o Sistema de Saúde seja sustentável, defende-se a estruturação das regionais de saúde resolutivas e eficientes, além de rever o modelo de remuneração com foco em resultados pela prestação de serviços, a capacitação dos profissionais e a gestão baseada em dados em tempo real. A Quarta Revolução Industrial, com foco no usuário, a personalização do atendimento e o digital despontam como grandes transformadores da produção, da economia e da sociedade. A pandemia acelerou o processo de transformação digital, o que nos possibilita utilizar novas ferramentas para ampliar e qualificar o acesso e dar uma solução eficiente ao sistema de saúde. É evidente que ainda existem barreiras importantes para a evolução sustentável deste modelo, sendo elas investimento, infraestrutura, normatização, gestão e governança.

Ipatinga é uma cidade pólo de uma microrregião de saúde composta por mais 13 municípios e por essa razão, os recursos do teto MAC - Média e Alta Complexidade ficam concentrados por aqui. Logo, não se trata de mera benevolência o atendimento aos pacientes advindos de outros municípios que compõem essa base territorial, mas sim, de uma obrigação legal e orçamentária. Não se pode culpar esses pacientes sobre as mazelas que vêm acontecendo ao longo dos anos quanto à saúde pública local. A culpa é tão e simplesmente quanto às más gestões deste setor, cujas administrações sempre colocou os interesses políticos em detrimento da técnica.

Para buscar soluções ao setor de saúde do município de Ipatinga, apresentam-se propostas que contemplam a governança da saúde, a redistribuição de recursos conforme oferta e demanda local, e o aumento da resolutividade da atenção primária com uso de tecnologia, prontuário único, valorização do servidor público, entre outros, com enfrentamento à causa dos principais problemas encarados pelo cidadão ipatinguense.

#### **Propostas:**

- **Saúde Digital:** Transformar o município de Ipatinga em um polo de referência na utilização de saúde digital e telemedicina, levando o sistema de saúde a um novo patamar de acesso, resolutividade, gestão, sustentabilidade e satisfação do usuário, inclusive utilizando o máximo de tecnologia celular possível.

- **Atenção Primária à Saúde (APS/PAB):** Fomentar investimento em tecnologias digitais para melhorar a efetividade e resolatividade da atenção primária, consolidando-a como porta de entrada e como organizador do atendimento no sistema. Ampliar o atendimento médico na APS com o reforço médico assistencial para além das demandas do PSF, possibilitando ao cidadão a resolução de situações rotineiras de cuidado sem a necessidade buscar a UPA e casos não-urgentes. Fortalecer o atendimento na Atenção Primária em Saúde (APS), sua integração com a Média e Alta Complexidade (MAC) e a multiplicação das redes assistenciais. Avaliar a necessidade de construção de novas unidades básicas de saúde.

- **Hospital Municipal (HMEM):** Ampliar a capacidade de atendimento e o número de profissionais para atender a demanda crescente da população ipatinguense. Ampliar a capacidade diagnóstica com exames de ponta (Ressonância Magnética, Tomografia e Laboratórios). Capacitar continuamente a equipe administrativa e da saúde, valorizando o servidor público em sua carreira devotada a prestação do serviço ao cidadão. Informatizar em conjunto com a rede de atenção primária e secundária, trazendo a tão sonhada tecnologia digital para os prontuários e meios de comunicação, evitando prejuízos e agilizando o atendimento. Colocar em funcionamento o Centro Cirúrgico para que nossa seja atendida em nossa cidade.

- **Atenção Média e Alta Complexidade (MAC):** Dar celeridade aos serviços prestados na Média e Alta Complexidade, exames e procedimentos, além de qualificar a rede de atendimento. Oferecer serviços especializados também em redes privadas, através de convênios fomentados diretamente com a administração municipal. Liquidar os repasses obrigatórios para entidades conveniadas, a exemplo da Fundação São Francisco Xavier, zerando a dívida correspondente.

- **Urgência e Emergência:** Investir na atenção primária como ordenadora do sistema de gestão de filas, sendo responsável por desafogar os serviços de urgência e emergência, além de reorganizar a atenção secundária e terciária, conforme já mencionado. Instalação de uma segunda UPA 24h.

- **Epidemiologia com Autonomia:** Reforçar e evoluir sistema de inteligência epidemiológica, construindo plataformas e bancos de dados que contribuam para o rastreamento e avaliação de ameaças à saúde, a tomada

de decisões baseadas em evidências e que apoiem a produção de informações que permitam acompanhar de forma sistemática as trajetórias da saúde populacional.

- **Rede Hospitalar:** Avaliar a capacidade instalada regionalmente levando-se em consideração os leitos inativos para definir a necessidade de abertura de novos leitos. Reestruturar dentro de um modelo regionalizado a definição de papéis e responsabilidades de hospitais de ensino e hospitais de pequeno, médio e grande portes. Rever junto à União e estado as tabelas de remuneração para que sejam justas, sustentáveis e compatíveis com o porte, complexidade e qualidade (desfecho clínico).

- **Filas de Cirurgia:** Organizar as demandas de procedimentos em filas únicas, transparentes e publicizadas, com acompanhamento e atualização contínua por exames. O cidadão merece saber qual a real situação e ser bem acompanhado. Reduzir drasticamente o tempo de espera por parte do cidadão quanto a sua cirurgia ou qualquer outro procedimento médico ambulatorial.

- **Assistência Farmacêutica:** Utilizar a Saúde Digital para facilitar a logística de previsão, dispensação e monitoramento do uso do medicamento pelo paciente. Implantar a entrega de medicamentos de uso contínuo em domicílio. Avaliar e considerar a importância do Programa Farmácia Popular como instituição estratégica na assistência farmacêutica.

- **Profissionais de Saúde:** Investir em formação profissional e criar política de cargos e salários que estabeleçam critérios claros de contratação, avaliação de desempenho, promoção e desenvolvimento profissional com foco em resultados. Ampliação do número de profissionais da saúde, notadamente, os especializados em TEA e outros transtornos de neurodesenvolvimento.

- **Saúde da Mulher:** Trabalhar o acompanhamento pré-natal, assegurando estrutura para o bom andamento do período gestacional. Promover a medicina preventiva na população feminina através de exames de rotina, diagnóstico prematuro e tratamento tempestivo e que todos aconteçam dentro do menor prazo possível.

- **Geriatrics:** Implementar serviços de longa permanência especializados em geriatria e pacientes crônicos, além de centros-dia para cuidados com idosos e lazer, em parceria com o serviço social e associações.

- **Saúde PCD:** Intensificar ações de integração e acessibilidade de Pessoas Com Deficiência (PCD). Fomentar a implantação do CER (Centro Especializado em Reabilitação). Investir para melhorar o atendimento a pessoas com deficiência na rede de saúde pública, com investimentos em capacitação e equipamentos apropriados.

- **Saúde Mental:** Ofertar tratamento e reinserção social para as pessoas com transtornos mentais e dependência química (álcool e drogas), nos diferentes contextos clínicos e psicossociais, trabalhando para prevenção do consumo de drogas e do suicídio.

- **Neurodiversidade:** criar a Política Municipal para Pessoa com Transtorno do Espectro Autista/PEPTEA, com a criação de cadastro e protocolos de Autismo, além de se manter em atividade Núcleo de Referência para o Transtorno do Espectro Autista/TEA e outros transtornos de neurodesenvolvimento, para o acesso ao diagnóstico e acompanhamento, evitando a peregrinação das mães como ocorre atualmente em Ipatinga.

- **Meta fila zero:** nossa meta é "fila zero", tanto para as cirurgias eletivas, exames e outros procedimentos, quanto junto aos postos de saúde, quando os usuários do SUS irão dispor de um sistema eficiente de comunicação, a fim de agendarem as suas consultas médicas e outros procedimentos, sem mais terem que se sacrificar pelas madrugadas em busca de uma ficha para atendimento. Em todos os postos de saúde, além dos médicos das equipes já previstos, teremos um profissional a mais, para suprir a demanda e assim, nenhum paciente voltará para as suas casas sem o devido atendimento.

- \***Agentes de combate às endemias e enfermeiros:** valorização dos agentes de combate às endemias e enfermeiros, respeitando o piso salarial, fornecendo os respectivos uniformes periodicamente, primar pela sua qualidade de vida.

## ○ **Assistência Social**

Não há como se falar em desenvolvimento social, sem falar no plano de assistência aos mais vulneráveis que deve existir num município. Segundo o site [www.ongsbrasil.com.br](http://www.ongsbrasil.com.br) em Ipatinga nós temos 54 organizações não

governamentais que prestam algum tipo de serviço assistencial ao município, dentre creches, abrigo de idosos, liga esportiva, comunidades terapêuticas, etc. Essas entidades têm um alcance de assistência que a máquina municipal jamais teria, logo, elas devem ser respeitadas e valorizadas.

### **Propostas:**

- **Reajuste dos repasses obrigatórios:** segundo os relatos de alguns presidentes de entidades assistenciais, há alguns anos o município não inclui na sua Lei de Diretrizes Orçamentárias o reajuste dos repasses, o que tem tornado cada vez mais difícil as prestações de serviços. Em nossa primeira apresentação do orçamento, apresentaremos a proposta de reajuste, considerando o INPC acumulado, o que deve acontecer por todos os anos de nosso governo.
- **Proposta do aporte anual:** a nossa gestão apresentará também a proposta de que seja aprovado um aporte, a ser feito no mês de dezembro de cada ano, como uma antecipação dos repasses sobre os meses de janeiro e fevereiro do ano seguinte, a fim de equilibrar as contas das entidades, considerando o tempo que o município leva para se adequar ao novo orçamento.
- **Criação da casa Pró Vida:** em nossa gestão criaremos o projeto social "Casa Pró-Vida" valorizando as entidades assistenciais já existentes que, de acordo com a sua capacidade e disponibilidade, irão amparar e até abrigar as gestantes em estado de vulnerabilidade, gestantes vítimas de violência e gravidez precoce. Nestas entidades teremos a presença de psicólogos e todo o acompanhamento no pré-natal.

### ○ **Segurança Pública, Justiça e Cidadania**

Vamos devolver Ipatinga aos cidadãos de bem. A população tem sofrido nas mãos de alguns grupos criminosos. Roubos, furtos, estelionatos, tráfico e diversos outros crimes atingem todos os níveis sociais e econômicos, mas em especial os mais pobres, os jovens, os idosos e as mulheres.

Os ipatinguenses têm a percepção de que a violência vem crescendo. O medo que predomina entre os ipatinguenses não é fruto da imaginação,

mas decorrente do que as pessoas veem e sentem, todos os dias, nas ruas de Ipatinga, notadamente nas regiões periféricas. Em boa parte, isso ocorre em razão das políticas de segurança estadual que não suprem adequadamente as forças de polícia, com o suporte que essas equipes merecem e desejam para proteger a sociedade.

### **Propostas:**

- **Tecnologia e Integração:** Auxiliar na liderança de uso de tecnologia de ponta e a integração das bases de dados de interesse policial disponíveis nos níveis federal, estadual e municipal, e diferentes poderes, no combate a todo tipo de atividade criminosa, inclusive com uso intensivo de algoritmos.

Incentivar ainda a integração na atuação de todos os agentes que atuam na segurança pública, ou seja, Polícia Militar, Polícia Civil e Guardas Municipais, trabalhando em estratégias conjuntas para promover a segurança da população.

- **Enfrentamento ao Crime Organizado:** Ampliar os convênios junto às polícias civil e militar no intuito de auxiliar no combate sem trégua ao crime organizado, revertendo a atual situação de omissão em relação ao seu crescimento, com o uso de tecnologia, inteligência policial, contato e cobrança dos governos estadual e federal por maiores investimentos na nossa cidade e região a fim de viabilizar ações dessa natureza

- **Valorização da Força Policial e Bombeiros:** Vamos proteger quem nos protege, com valorização da força policial e de segurança, solicitando o aumento do efetivo das polícias e dos Bombeiros Militares. Fortalecimento da Guarda Municipal com a destinação de veículos e meios para cumprimento da missão institucional, bem como, enviar para a Câmara de Vereadores o respectivo código de conduta, a fim de dar-lhe maior segurança jurídica.

- **Ruas Seguras:** Garantir o direito a toda a população de Ipatinga de saber, por meio de mapas inteligentes, simples e interativos, quais, quantos e quando os crimes ocorreram na sua ou em qualquer outra rua do município. Essa medida se faz necessária para que as pessoas entendam o que está acontecendo e assim, cobrar melhor as ações das polícias e demais

autoridades e ainda ajudar com imagens, vídeos e informações sobre os criminosos. Transparência e prestação de contas a toda a sociedade, já que todos têm o direito de saber, com detalhes, o que acontece na sua rua, no seu bairro e no seu município.

- **Garantia da Ordem Social:** Vamos enfrentar de forma integrada as questões de desordem social, devolvendo a paz e a tranquilidade noturna aos cidadãos do centro e das periferias, através da integração e operacionalização técnica das leis do silêncio, entre os órgãos estaduais e municipais. Impedir a formação das cracolândias.

- **Proteção da Mulher e da Família:** Promover a proteção da Mulher, da criança, dos Idosos e de toda a Família, através de um programa de prevenção. Fortalecer a atuação da Delegacia da Mulher, com melhoria das estruturas e estimular a ampliação do horário de atendimento. Avaliar a implantação de pelo menos um abrigo municipal para a mulher vítima da violência. Para isso, contando com as entidades de interesse público que já prestam serviços para o município.

- **Centro Sócio-Educativo:** Vamos investir na eficiência das medidas socioeducativas aplicáveis aos adolescentes infratores, ampliando as oportunidades de educação e capacitação simultaneamente à melhoria da fiscalização e acompanhamento que reduza os índices de reiteração na prática de infrações.

## ○ **População Vulnerável**

Embora detenha o status do município polo com grande pujança econômica, Ipatinga também exhibe indicadores sociais preocupantes. Na qualificação de pessoas enquadradas na extrema pobreza, temos pessoas em situação de rua, ocupando espaços públicos, afastando a população de locais onde o lazer e a tranquilidade deveriam imperar.

A seguir, as propostas focadas nas regiões mais vulneráveis do município, buscando desenvolver suas potencialidades locais.

### **Propostas:**

- **Saneamento Ambiental:** Vamos implementar, prioritariamente nas regiões mais vulneráveis do município, projetos de saneamento ambiental,



que incluem saneamento básico, acesso à água e disposição adequada de resíduos.

- **Geração de Oportunidade:** Intensificar e ampliar a criação de oportunidades de emprego e renda nas regiões mais vulneráveis do município, com intuito de promover inclusão social por meio da capacitação profissional via cursos técnicos, em parceria com o sistema S, FSFX, e outras em condições de apoio.
- **Formalização Econômica:** Estimular a formalização das atividades econômicas utilizando a figura do MEI (Microempreendedor Individual) pois de acordo com a legislação, é possível e fácil ter uma empresa legalizada. Com a formalização, esse MEI poderá contratar empregados e aprendizes, além de acesso à crédito facilitado, o que irá permitir a oportunidade de emprego nas cercanias de sua moradia.

### ○ **População em Situação de Rua e Dependência Química**

Nos últimos anos, a população em situação de rua teve um aumento acentuado, sendo que uma grande parte tem problemas com álcool e drogas, são egressos do sistema prisional e têm a sua capacidade cognitiva tão comprometida que já não estão mais aptos a responderem pela vida civil.

A dependência química é uma das questões mais evidentes no município de Ipatinga, em praças, no centro da cidade e na Av. Manaaim. É uma questão complexa, que envolve a família, a saúde, a segurança e a habitação. Existem os que desejam tratamento e aqueles que não estão em condições de lutar contra os vícios. Não há solução simples e é necessário o empenho de toda a sociedade para transformar a vida desses cidadãos.

Os anos de degradação urbana se agravaram a partir de 1990 com a chegada do crack, tornando-se o que conhecemos hoje como cracolândias. Elas crescem diariamente, sem que haja uma ação integrada para mitigá-las.

Em Ipatinga, em especial, onde a maioria da população é formada por um povo acolhedor, tornou-se o habitat ideal para as pessoas em situação de rua advindas de outras cidades e regiões, que chegam aqui e encontram

alimento, por exemplo, com uma certa facilidade, além de não serem importunados pelo poder público local.

A seguir, as propostas que visam trabalhar a abordagem, acolhimento, tratamento e reinserção social desses cidadãos.

### **Propostas:**

**\*Implantação do projeto 2SASJ:** O município de Ipatinga, através de seu sistema de governança, vai liderar a junção da Polícia Militar/Guarda Municipal, secretaria de saúde, de assistência social, sistema prisional e judiciário. A ideia é de se doar, através de um convênio específico, pelo menos duas bases comunitárias móveis para a polícia militar local, a fim de que esses veículos façam rondas constantes, notadamente em pontos de maior agrupamento de pessoas em situação de rua e dependentes químicos. As ações policiais devem sempre estar acompanhadas por agentes da saúde e da assistência social. Na oportunidade, as pessoas em situação de rua devem ser identificadas e os seus familiares localizados. Acaso elas tenham advindo de outras cidades, os seus retornos às origens devem ser trabalhados através do convencimento e do financiamento de suas despesas de retorno. O convencimento para a submissão a um tratamento terapêutico, a fim de combater qualquer vício, também deve ser uma ação constante.

Acaso identificada na pessoa em condição de rua, a sua incapacidade de cognição, o Ministério Público deve ser notificado imediatamente para que adote a sua curadoria, ou que acione o judiciário para fazê-la através da Defensoria Pública ou do conselho municipal competente. O curador, ou representante legal desta pessoa é quem decidirá pela sua internação ou não. Para isso, o município também deverá fortalecer os convênios com as comunidades terapêuticas que já prestam esse tipo de serviço.

Há a necessidade do envolvimento do sistema prisional, uma vez que a maioria das prisões em razão de pequenos e médios delitos, se dá pela necessidade que muitas pessoas em situação de rua têm para manter o vício. Neste caso, o tratamento terapêutico de desintoxicação deve acontecer logo no início de sua prisão, ainda que preventiva. Caso não tenha concluído o tratamento enquanto encarcerada, à pessoa deve-se dar a oportunidade de continuidade junto à uma comunidade terapêutica. Em toda e em qualquer situação, o convívio com a família e o retorno ao lar,

devem ser estimulados através de ações constantes, que contarão com, além de outros profissionais do ramo, psicólogos ligados diretamente às secretarias de saúde e de assistência social.

Logo, dentro deste projeto amplo e audacioso voltado para a segurança e acolhida das pessoas em situação de rua, a administração municipal deve promover:

- **Apoio em Abordagens:** Vamos trabalhar em conjunto com as forças de segurança para melhorar a retaguarda do trabalho de abordagens à população de rua e prestar os devidos encaminhamentos, sobretudo no aspecto da prevenção à saúde e preservação do Direito à Vida, garantindo fluxo específico para Centro de Atenção Psicossocial (Caps), Centro de Referência de Álcool e Drogas, Consultório de Rua, Unidades de Acolhimento Transitório da Saúde ou Centros de Acolhimento.
- **Hospital Municipal:** Implantar o Protocolo de Saúde Mental e criar uma enfermaria com leitos de saúde mental especializada e com segurança.
- **Comunidades Terapêuticas:** Promover o acolhimento para reinserção social, com desintoxicação, capacitação, geração de trabalho e renda. Melhorando as condições e o perfil das Comunidades Terapêuticas, com proximidade à natureza. Promovendo a criação de associações e cooperativas agrícolas para geração de trabalho e renda após o tratamento.
- **Continuidade no Tratamento:** Implementar o ciclo de tratamento da drogadição de forma intersetorial, para garantir a continuidade do tratamento após reabilitação, através dos Centros de Atenção Psicossocial (Caps) e outros serviços de saúde e assistência social disponíveis.
- **Centros de Acolhimento:** Vamos expandir os Centros de Acolhimento junto à prefeitura e promovendo o apoio no planejamento e execução de políticas de reconexão familiar e junto à comunidade de origem.
- **Oportunidade de Trabalho:** Considerada a principal porta de saída, com a criação de programas de inserção de pessoas em situação de rua, ex-dependentes químicos e egressos do sistema prisional no mercado de trabalho formal, principalmente em empresas parceiras e em obras contratadas e/ou concedidas pelo município.

# Desenvolvimento Urbano e Meio Ambiente

## ○ **Infraestrutura e Mobilidade Urbana**

Entende-se que o investimento em infraestrutura é um meio de se atingir a melhoria da qualidade de vida dos cidadãos ipatinguenses, assim como competitividade dos produtos e serviços. O município de Ipatinga, por sua força econômica, pode e deve se manter na liderança do processo de desenvolvimento da região. Nesse sentido, os investimentos em logística de transportes, energia e mobilidade urbana assumem grande protagonismo, pois tais ações, além de potencializar a atividade econômica, possibilitam a geração de emprego e renda, notadamente na construção civil.

Considerando as dificuldades para se assegurar os recursos públicos para todos os investimentos desta natureza, é fundamental a construção de um ambiente de negócios que fomente a atração de capitais privados. Isso demandará um vigoroso Planejamento de Investimentos tanto público quanto privado, que faça frente às necessidades da população.

### **Propostas:**

- **Plano de Logística e Investimentos:** Estabelecer uma política setorial de transportes de longo prazo, aliado aos governos federal e estadual, com foco na ampliação da participação do modal ferroviário para carga e passageiros.
- **Aviação Regional:** Vamos fomentar o aeroporto e voos regionais, para ampliação da capilaridade e frequência aérea.
- **Continuidade de Obras:** Ter como prioridade a conclusão das obras inacabadas, priorizando aquelas com maior grau de execução. Nesse rol enquadram várias, como aquelas de contenções de encostas, como na Av. José Anatólio Barbosa, no bairro Limoeiro e escadaria do Beco do Golfinho, que finalmente serão concluídas.
- **Parcerias com a Iniciativa Privada:** Transferir ativos à iniciativa privada, sempre quando for mais vantajoso para o cidadão de Ipatinga. O investimento privado será a mola propulsora da geração de emprego e

renda. Revisar a política de prorrogação de contratos de concessão existentes, com objetivo de viabilizar incremento de investimentos em detrimento à arrecadação de outorga para o município.

- **Acessibilidade das Pessoas com Deficiência (PCD):** Trabalhar na acessibilidade cem por cento dos prédios públicos municipais e no seu entorno, inclusive calçadas, principalmente nas estações de transporte públicos. Revisar os contratos de concessão de transporte público coletivo, exigindo-se a presença do trocador. Reativação dos horários linhas de ônibus, que foram desativadas por ocasião da Covid e retorno dos chamados "geladinhos", que são os micro-ônibus, veículos com maior aptidão a serem manobradas nas áreas mais altas do município. Enfim, exigir a modernização das frotas de ônibus, substituindo-as por veículos de piso baixo e com rampa. Apoiar na ampliação da oferta de táxis acessíveis.

- **Rodovias Vicinais:** Consolidar e ampliar o programa de revitalização e manutenção das rodovias vicinais de Ipatinga, a exemplo daquela que se faz necessária junto à saída do Shopping do Vale do Aço até o retorno que antecede o viaduto da Usimec.

- **Segurança nas Rodovias:** Vamos implantar nas rodovias que cortam o município, um sistema de monitoramento, que visa garantir a redução de acidentes, com os serviços e obras necessários para a adequada implantação.

- \* **Novas logísticas de trânsito:** Implantação de novas logísticas de trânsito priorizando a tecnicidade a fim de trazer maior segurança e conforto para os cidadãos. O trânsito de Ipatinga tem-se tornado cada vez mais um caos urbano, onde medidas de logísticas têm sido adotadas tão somente de acordo com os interesses políticos e não com base em estudos sérios e técnicos. Pela informação que se tem é que o nosso município há muito não conta com a presença de um engenheiro de trânsito, mas sim, tão somente com um gerente de departamento que fica submisso às vontades alheias e contraditórias de vereadores, por exemplo.

Vamos dar um basta nas rotatórias. Temos que investir na construção de trincheiras, onde há uma maior fluxo de veículos, passagens elevadas e aberturas de vias, aptas a desafogar o trânsito em pontos específicos, como o acesso da avenida Felipe dos Santos para com a Maanaim e execução da obra de duplicação da avenida sanitária junto ao bairro Limoeiro, interligando-a diretamente ao bairro Cidade Nobre.

**\*Reforma e ampliação das redes pluviais:** para se evitar novos alagamentos na cidade em época de chuvas intensas, há a necessidade de se ampliar o tamanho e o número das galerias e das redes pluviais, considerando que as existentes, na maioria, foram construídas para a realidade de uma época, em que o solo urbano não se encontrava nem de longe, com o índice de ocupação que se encontra na atualidade. Para tanto e em caráter de urgência, deve-se identificar os pontos onde há a maior necessidade de intervenção.

**\* Construção da tão sonhada rodoviária:** Com ares de shopping center, assim há de ser o prédio da tão sonhada rodoviária que será construída em nossa gestão. Num terreno na via posta à estação ferroviária, haveremos de construir um verdadeiro complexo de mobilidade urbana, interligando os dois setores (ônibus - linhas municipais/intermunicipais/interestaduais e trens de passageiros), que serão interligados por uma passarela. O novo prédio, composto por unidades semiautônomas preparadas para abrigar os modais de ônibus separadamente, deverá garantir conforto e segurança aos passageiros, além de oferecer para a concessão, espaços próprios para lojas, lanchonetes e outros tipos de comércio.

**\* Concessão de um espaço próprio para a guarda de caminhões:** uma reivindicação antiga e que deve ser realizada através de uma concessão para com a entidade que representa a categoria dos caminhoneiros em nossa cidade devidamente institucionalizada, conforme previsão legal.

**\* Destinação eficiente aos prédios públicos que se encontram subutilizados:** reativar a estação ferroviária Pouso de Água Limpa. Utilizar os imóveis do município que se encontram subutilizados para implantação de cursos profissionalizantes e implantação de núcleos de cultura, como música, dança e teatro. Colocar sob estudos de orçamento a proposta quanto a reabertura do restaurante popular junto ao Novo Centro.

• **Revisão do Plano Diretor:** o Plano Diretor deve ser elaborado a fim de atender também os interesses dos médios e pequenos construtores e assim, garantir uma maior empregabilidade do setor.

• **Apoio às feiras:** na nossa gestão manteremos uma equipe permanente e de apoio aos feirantes. Essa equipe estará encarregada de, em sintonia com os representantes da respectiva associação, acompanhar, organizar e

fiscalizar as ações e assim, trazer maior conforto e segurança, não só para os feirantes propriamente ditos, mas também, aos clientes e frequentadores do ambiente.

## ○ **Habitação e Regularização Fundiária**

Moradia é um dos direitos sociais garantidos no Artigo 6º da Constituição Federal, assim como saúde e educação. O Plano Municipal de Habitação de Ipatinga foi instituído com a Lei n. 2399/2007.

Em 2023, segundo o Departamento de Habitação da Secretaria Municipal de Planejamento de Ipatinga, houve a estimativa de que o Déficit Habitacional da nossa cidade é de 10.495 domicílios. O resultado é a somatória dos componentes do Déficit Habitacional Básico (4.683) com o número de famílias com “ônus excessivo com aluguel” (5.812).

A falta de oferta de habitações faz avançar o processo de invasões e ocupações irregulares de áreas, especialmente em zonas que precisam ser protegidas ou são inseguras como as encostas de morros.

Durante a pandemia, entre 2019 e 2021, a questão da falta de moradia se tornou mais evidente e não passou despercebida por Ipatinga, onde o número de pessoas em situação de rua quase dobrou. Em relação à regularização fundiária, existem regiões do município onde há necessidade de um trabalho intenso para prover o título de propriedade aos moradores. Com as escrituras, o cidadão passa a ter segurança jurídica, deixa de ser um mero assentado, torna-se produtor e passa a ter acesso ao crédito. Quando em regiões urbanas, a posse com acesso à infraestrutura promove a revitalização e reurbanização da região.

Mais que um problema urbano ou econômico, a habitação é uma questão humanitária.

### **Propostas:**

- **Oferta de Habitação:** Vamos aumentar substancialmente a oferta de habitações com fomento do município e parceria com a iniciativa privada, bem como, na busca por mais investimentos da União, em razão desta tão

importante política pública para a nossa cidade, complementando os projetos já previstos nacionalmente com subsídios municipais.

- **Regularização:** Vamos promover a regularização da oferta existente, com titulação, urbanização das favelas, regularização fundiária, inclusive com retrofit de imóveis abandonados. Em relação às construções irregulares em Áreas de Proteção e Áreas de Risco, utilizar sistema de inteligência artificial via satélite para monitoramento, auxiliando na devida fiscalização.

- **Adensamento urbano:** Com políticas públicas que intensifiquem o adensamento e a oferta de moradias em áreas com infraestrutura urbana já instalada.

- **Regulação:** Instituir porções territoriais com finalidade de habitação nas regiões já urbanizadas e desenvolver outras em eixos de mobilidade, abrindo novo campo para viabilizar a construção de habitações, seja de interesse social, seja de classe média.

- **Soluções em Habitação:** Promover projetos de habitação social de forma inovadora, de forma a resolver o problema da moradia pela utilização e não necessariamente pela questão patrimonial.

- **Programa municipal de habitação:** Aprimorar e intensificar o programa municipal de habitação, referentes à produção, adequação, requalificação e regularização fundiária de unidades.

- **Licenciamento:** Aprimorar o funcionamento Graprohab (Grupo de Análise e Aprovação de Projetos Habitacionais do município de Ipatinga) para otimizar o tempo de análise e aprovações de empreendimentos.

## ○ **Reurbanização do Centro de Ipatinga**

O Centro do município de Ipatinga apresenta, ao mesmo tempo, grandes desafios e oportunidades. Por um lado, tem forte dinâmica econômica durante o dia, patrimônio histórico e espaços públicos emblemáticos, e bem pouco aproveitados. De outro, sofre com a falta de moradores, problemas de segurança, existência de um grande contingente de pessoas em situação de rua e de usuários de drogas. O centro também tem grande importância para o município, os comerciantes empreendem e geram riquezas e oportunidades de crescimento para a população.



A reversão dos desequilíbrios, de forma que a região central de Ipatinga atinja o seu enorme potencial, passa por um conjunto de iniciativas integradas, já abordadas em outros capítulos, que incluem a provisão em larga escala de moradias e abordagem sistêmica para os usuários de drogas privilegiando os aspectos de saúde, sociais e de segurança. A requalificação de porções da área central será por meio de projetos urbanísticos, que priorizem o equilíbrio entre moradias e empregos, mesclando usos que garantam atividades de dia, noite e aos fins de semana, e que promova espaços públicos de qualidade e melhore seu desempenho ambiental.

Seguem propostas para requalificar o centro municipal, com o uso de todas as suas potencialidades econômicas e de habitação.

### **Propostas:**

- **Habitação:** Estudo e organização dos imóveis irregulares para permitir seu funcionamento e reforma.

- **Iluminação pública:** implantar o cabeamento subterrâneo através de um estudo de renovação da infraestrutura de energia e potencializando a capacidade de transmissão além de permitir uma excelência paisagística, retirando a poluição visual.

- **\*Remoção da casa de acolhimento:** iremos implantar a casa de acolhimento que se encontra junto à Praça Caratinga, em outro ponto da cidade, o qual passará por estudos e aprovação junto à população, através de audiências públicas sobre o tema, que garanta segurança tanto aos seus usuários, quanto para a vizinhança. A Praça Caratinga passará por uma reforma de revitalização, notadamente quanto à sua iluminação e sustentabilidade.

- **\*Reestruturação do camelódromo:** reestruturação do camelódromo, dando-lhe status de shopping-feira, com espaço digno para refeições e acomodações sanitárias.

- **\*Reativação da Estação Qualifica:** um prédio público em local extremamente estratégico, na nossa gestão, reformaremos e reativaremos a nossa antiga Estação Qualifica, reimplantando cursos profissionalizantes e aproveitando o espaço para a prática de núcleos culturais.

## ○ **Sustentabilidade, Recursos Hídricos e Saneamento**

O meio ambiente é considerado pela Constituição de 1988 como um "bem comum do povo e essencial à sadia qualidade de vida, impondo ao Poder Público e à coletividade o dever de preservá-lo para as gerações presentes e futuras". Se por um lado, ambiente, é o meio onde a sociedade extrai os recursos essenciais à sobrevivência e os recursos demandados pelo processo de desenvolvimento socioeconômico, por outro, o ambiente é também o meio de vida de cuja integridade e equilíbrio depende a manutenção de funções ecológicas essenciais à vida.

O desenvolvimento sustentável passa pela preservação de recursos naturais para as futuras gerações, sendo que o maior acesso a energias limpas e renováveis, neutralização de emissão de carbono, processos produtivos mais eficientes e menos poluentes são ações prioritárias para um município inovador como Ipatinga.

O aumento progressivo das demandas hídricas para suprimento a diversos usos da água evidencia conflitos e desafia a garantia da segurança hídrica, principalmente nos grandes centros urbanos. A oferta de água em quantidade suficiente e qualidade adequada é fundamental para o desenvolvimento humano. Ipatinga é um exemplo disso e, por isso, busca-se construir bases técnicas robustas para orientar o planejamento e ações institucionais coordenadas e de investimentos em infraestrutura hídrica. Sabe-se que água limpa é indicador de saúde e bem-estar da população, portanto, a reversão desse quadro, com despoluição dos córregos e preservação das represas ipatinguenses, é prioritária neste Plano.

A presente proposta apresenta as intenções de promoção de políticas e ações a respeito de: segurança hídrica, uso racional de água, coleta e tratamento de esgoto, despoluição de córregos, destinação adequada e manejo dos resíduos sólidos, economia verde, minimização de emissão de gases tóxicos de efeito estufa na atmosfera, rumo à neutralidade de carbono, com compromisso pelo desenvolvimento econômico sustentável.

### **Propostas:**

\* **Saneamento ambiental:** viabilizar os serviços de drenagem e manejo das águas pluviais adequados à saúde pública e à segurança da vida e do patrimônio. Elaborar e planejar uma política municipal de gestão e saneamento ambiental.

\* **Dos resíduos sólidos:** Aperfeiçoar os serviços de limpeza urbana e criar condições para o manejo dos resíduos sólidos, notadamente para a população de baixa renda; controlar o descarte de resíduos sólidos industriais, hospitalares e domésticos.

Implementar a Política Municipal de Resíduos Sólidos (PMRS), em especial no que se refere ao avanço da eliminação de aterro, às metas de reciclagem, à efetivação da logística reversa de bens duráveis, com uso racional dos recursos energéticos e materiais. Adotar o leilão reverso de embalagens e conscientizar a sociedade, com projetos de educação ambiental. Adotar meios mais eficientes de implantação, com base em novas tecnologias disponíveis, como biodigestores e termovalorização, para aproveitamento do poder calorífico dos resíduos. Promover a inclusão social dos agentes de reciclagem, com fomento às cooperativas.

\***Da coleta seletiva:** promover a coleta seletiva do lixo no município em parceria com as associações de coletadores de materiais recicláveis, otimizando e incentivando essas ações. Promoção de gincanas escolares a fim de premiar os grupos que mais arrecadarem materiais recicláveis, como descartáveis e sacolas plásticas.

\***Dos ecopontos e do "Lixo Zero" nas vias públicas:** Implantar ecopontos nas regiões onde há o maior acúmulo de lixo, para que a população menos favorecida tenha onde descartá-lo com responsabilidade. Criação de pontos específicos para o descarte correto de pneus. Remoção dos veículos abandonados ao longo das vias públicas. Efetivar as fiscalizações para se evitar o descarte de lixo em terrenos baldios e às margens de estradas, fazendo uso de drones. Intensificar os horários de coleta de lixo, bem como, intensificar a coleta de resíduos sólidos, notadamente nas regiões periféricas.

\* **Transformação de aterros sanitários em renda para o município:** "Aterros sanitários se transformam em fonte de renda para os Municípios (Síntese do artigo publicado no jornal Valor Econômico, de 8/11/2006, escrito pelo jornalista Francisco Góes) O gás de aterro é cada vez mais

cobiçado por municípios e empresas privadas. As prefeituras veem no biogás a oportunidade de remediar passivos ambientais produzidos por lixões e garantir fonte de renda com a venda de créditos de carbono, no âmbito do Mecanismo de Desenvolvimento Limpo (MDL) do Protocolo de Kyoto. O protocolo determina que os países desenvolvidos reduzam as emissões de seis gases em pelo menos 5% entre 2008 e 2012, na comparação com 1990. Pelo MDL, os países desenvolvidos podem financiar projetos de redução de emissões em países em desenvolvimento, contabilizando os empreendimentos como parte do cumprimento de suas próprias metas de redução. Alemanha, Holanda, França, Japão, Canadá e Reino Unido têm se associado a projetos de redução de gases em aterros sanitários no Brasil. “

- **Remodelar a gestão da secretaria municipal de saneamento:** Avançar na universalização de água tratada e coleta e tratamento de esgoto, antecipando a meta de universalização de 2033 para 2029, com melhoria da qualidade do serviço e tarifas justas. Reduzir perdas de água na rede existente, sempre com o uso intensivo de tecnologia e ampliação do monitoramento. Ampliar a utilização de água de reuso. Ampliar as estações de tratamento de esgoto existentes, com adoção de novas tecnologias e soluções baseadas na natureza, para disposição e tratamento de resíduos orgânicos e industriais, como jardins de chuva e jardins filtrantes.

- \* **Tratamento e Fornecimento de água:** impraticável um contrato de concessão tão extenso (30 anos) para o tratamento de água e esgoto junto ao município de Ipatinga. Qualquer que seja a concessionária deste serviço, deve atender às exigências do respectivo edital e com ela há de se ter um período de contratação bem inferior, que no mínimo possa ser revisto bianualmente. Neste novo contrato, há de se impor metas, notadamente aquela que prevê "zero escassez" de água aos consumidores e "zero desperdício". As tarifas de água e esgoto devem ser revistas e reduzidas, considerando que a maior parte dos investimentos já foram atendidos, em boa parte, pela própria população. Penalidades à concessionária devem ser impostas com mais rigor e devem reverter a favor do próprio usuário prejudicado. Considerando que a atual concessionária - COPASA - tem como acionista controlador o Estado de Minas Gerais, acaso ela venha permanecer, que ele seja responsabilizado pelas más prestações de serviços e dele também sejam cobradas as melhorias necessárias para que a empresa se adeque a realidade do município. Há a necessidade de se ter ações conjuntas em face da concessionária com os demais municípios,

notadamente aqueles que fazem divisa com Ipatinga e que detém dutos de água e esgoto em comum para se alcançar melhores serviços.

- **Bem-Estar e causa animal:** Desenvolver o Código de Fauna Municipal, considerando os animais de produção para consumo humano, de estimação, de trabalho e selvagens. Desenvolver programa de proteção da fauna silvestre, fortalecendo ações de preservação de habitats naturais, com rígido combate ao tráfico da fauna silvestre, oferta de abrigos para os animais abandonados e promoção de castrações, a serem financiadas pelo orçamento público.

- **Restauração Florestal:** Priorizaremos ações ambientais nas áreas de maior fragilidade, necessárias à conectividade de fragmentos florestais e passagem de animais silvestres e nas áreas de mananciais, zerando a perda de cobertura florestal e estimulando o reflorestamento e as florestas nativas e plantadas. Ampliar as ações de conservação, proteção, recuperação e reflorestamento.

- **Energias Renováveis:** Trabalhar ativamente para redução da emissão de Gases de Efeito Estufa (GEE) através da adoção de energias renováveis e eficiência energética. Atuar na descarbonização do transporte e da indústria. Incentivar a matriz solar, com implantação de energia fotovoltaica nos prédios públicos e em áreas disponíveis do município.

- \***Combate ao pó preto e à poluição do solo freático:** sabemos da importância do setor industrial do nosso município, o quanto ele traz, principalmente, um alto nível de empregabilidade. Porém, não podemos ignorar o quão poluente podem ser algumas indústrias, notadamente aquelas ligadas ao beneficiamento do aço. Por essa razão, haverá um trabalho em conjunto das secretarias do meio-ambiente e desenvolvimento econômico a fim de se criar um código de postura empresarial, impondo-se os métodos tecnológicos existentes no mercado, a fim de que se alcance a meta "zero poluição", com a aplicação de incentivos fiscais para quem se adequar e penalidades mais rigorosas para quem não atender às exigências.

## Desenvolvimento Econômico e Inovação

- **Empreendedorismo e Geração de Emprego**

Não existe desenvolvimento econômico e social sem inovação, criatividade e empreendedorismo, e essa é a essência de Ipatinga. No acumulado de 2022, o Brasil já gerou 770.593 novos postos de trabalho, sendo que as micro e pequenas empresas foram as grandes geradoras de emprego com 75,9% das novas contratações, segundo o balanço do Caged (Cadastro Geral de Empregados e Desempregados).

Mesmo sendo as maiores geradoras de empregos no Brasil, as micro e pequenas empresas têm dificuldade de acesso a crédito, segundo o Panorama da Micro e Pequena Indústria publicado em junho de 2022, sendo que a taxa de juros é o principal obstáculo para a tomada de empréstimo ou financiamento, seguido por falta de linhas adequadas para o porte das MPEs. Resultados mostram que o choque associado à pandemia afetou com maior força os microempreendedores individuais, as empresas lideradas por mulheres e as empresas do setor de serviços. Entre as empresas sobreviventes nota-se um esforço para buscar soluções para redução de custos, e um aumento importante da digitalização, com um faturamento médio de 32% através de plataformas digitais, o que demonstra a capacidade do empreendedorismo brasileiro de se reinventar. O suporte às empresas e acesso ao financiamento federal não se repetiu no plano local.

Em relação ao empreendedorismo feminino, dados do Relatório de Empreendedorismo no Brasil 2020 da Global Entrepreneurship Monitor (GEM), realizado pelo Sebrae e o Instituto Brasileiro de Qualidade e Produtividade (IBPQ), mostram que 55,5% das novas empresas criadas nesse período foram abertas por mulheres. Porém, há muito não se vê por aqui projetos municipais voltados para a geração de renda feminina, os quais deveriam atingir as classes mais vulneráveis de mulheres.

Outro desafio é o suporte para que as mulheres que empreendem, realmente prosperem. A falta de renda para sustentar a família e cuidar dos filhos faz com que boa parte delas empreenda sem qualquer orientação ou apoio. Dessa parcela, ainda há as que estão em situação de maior vulnerabilidade social e precisam ser assistidas em suas várias necessidades, antes que consigam ter acesso a programas de capacitação e auxílios específicos.

Dessa forma, as seguintes propostas são apresentadas para ampliar o acesso ao empreendimento próprio e melhorar a sustentabilidade das micro e pequenas empresas no nosso município:

## Propostas:

- **Empreendedorismo e Inovação:** Criação de HUBs de Inovação para incubar e qualificar startups, criando-se verdadeiros Centros de Pesquisa e Desenvolvimento voltados para esse setor.
- **Capacitação:** Vamos ampliar a cooperação com Sebrae e outras entidades junto às MPE e MEIs para estimular projetos viáveis economicamente, com foco em inovação.
- **Empreendedorismo Feminino:** Vamos estimular as ações voltadas para o empreendedorismo feminino, atreladas a programas de capacitação técnicas de gestão.
- **Jovem Aprendiz Ipatinguense:** Visa implementar o projeto do Jovem Aprendiz Ipatinguense também nas micro e pequenas empresas, com capacitação subsidiada e flexibilização na contratação.

## ○ **Competitividade do Setor Produtivo**

Ipatinga deve atuar para recuperar seu protagonismo como principal destino na atração de investimentos privados, aumentando sua competitividade. O destino para fixação de empresas e indústrias, com respeito ao meio ambiente vai estar presente em nossa gestão. Para tanto, algumas alavancas de transformação devem ser acionadas, como a infraestrutura para implantação e distribuição da produção, capital humano, ambiente inovador, redução do custo Ipatinga, além da revisão do sistema tributário atual.

## Propostas:

- **Estratégia de Industrialização:** Fomentar estratégia para desenvolvimento regional, de acordo com as potencialidades locais, infraestrutura disponível, disponibilidade de mão de obra e acesso ao mercado consumidor.

- **Revisão da Política Tributária:** Vamos atuar como liderança no processo de Reforma Tributária, tornando o município de Ipatinga competitivo e atrativo. Promover o uso adequado da política de incentivos, para que de fato estimulem a permanência e atração de novas empresas, principalmente em regiões carentes de desenvolvimento econômico.
- **Incentivos:** Vamos estabelecer mecanismos para a atração de empresas de base tecnológica, incluindo startups. Fomentar a criação de polos de tecnologia da informação que atraiam empresas brasileiras e multinacionais para o município de Ipatinga, com a construção de um novo bairro industrial.
- **Desenvolvimento:** Com estímulo à economia nas localidades pouco desenvolvidas com medidas de redirecionamento do desenvolvimento econômico e social, através de estímulos fiscais e reorganização das redes de atendimento de serviços públicos nessas regiões.
- **Tecnologia e Capacitação Profissional:** Fortalecer a capacitação profissional focada nas demandas e potencialidades regionais, com incentivo à geração e à transferência de tecnologia. Promover inovação no município de Ipatinga, ampliando a atuação da Rede Ipatinga de Núcleos de Inovação Tecnológica e estimulando parcerias com os setores produtivos.
- **Desburocratização:** Com agilidade e informatização dos processos para obtenção de licenças e alvarás, e a facilitação no recolhimento de tributos, eliminando as obrigações acessórias, sendo que ao município cabe tão somente o papel de fiscalizador.

## ○ Da Agricultura

Ipatinga possui uma área rural pequena, se comparada a de outros municípios, mas ainda assim, ocupa um pouco mais de 70% da base territorial do município que é de aproximadamente 164,8 km<sup>2</sup> no seu total. Ainda assim, as condições geográficas do interior não são favoráveis ao plantio de lavouras de grandes extensões e nem de criação de gado em larga escala. Logo, para se garantir uma renda digna para os trabalhadores rurais do município, a agricultura familiar deve ser amplamente estimulada, mantendo-se a compra de sua produção a fim de suprir a demanda junto às escolas, creches e outros estabelecimentos públicos.



## **Propostas:**

- **Planejamento Rural:** Com a implantação de planejamento e preservação do uso do solo no município.
- **Pesquisa:** Incentivar institutos próprios de desenvolvimento, para propiciar uma nova revolução nas pesquisas agrícolas.
- **Matas Ciliares:** Atuar na recuperação das matas ciliares, nas áreas rurais e produtivas, com apoio das estações experimentais do município.
- **Lavoura-Pecuária-Floresta:** Promover a integração Lavoura-Pecuária Floresta como forma de dinamizar e otimizar o uso da terra. Incentivo ao uso racional de recursos naturais, com campanhas para reuso da água e captação de águas da chuva.
- **Projetos Orgânicos:** Apoio a projetos de transição agroecológica e de agricultura orgânica, com foco nas políticas de sanidade animal e vegetal.
- **Novas Tecnologias:** Vamos implantar a Casa da Agricultura como polo de tecnologia, pesquisa e desenvolvimento regional. Prover capacitação técnica e assistência técnica a todos os produtores.
- **Pequenos Produtores Rurais:** Promover a capacitação de Pequenos Produtores Rurais, para produção, processamento, conservação e beneficiamento de seus produtos. Incentivo ao Associativismo e Cooperativismo.

**Processos Digitais:** Informatização dos processos para obtenção de licenças.

- **Incentivo aos APLs (Arranjos Produtivos Locais):** Garantir o abastecimento por meio das Centrais de Abastecimento e Rede de Entrepósitos e de Armazenagem. Estabelecimento de canais diretos de comercialização regionalizados entre produtores e consumidores.

**\*Incentivar e promover o turismo rural:** temos regiões lindíssimas em nossa área rural, onde a natureza foi caprichosa, com a presença de cachoeiras e pontos turísticos, como as comunidades do Ipaneminha e Ipanemão. Dado todo esse privilégio, vamos promover ações voltadas para o turismo rural, divulgando nacionalmente as nossas belezas naturais, pousadas e outros negócios do campo.

**\*Empreendedorismo rural:** vamos lançar cursos de capacitação para que o homem e a mulher do campo, que desejam ser empreendedores, transformando as suas propriedades rurais em pousadas, cafés e restaurantes e que tenham condições de bem receber os turistas, garantindo-lhes assim, mais uma fonte de renda.

### ○ **Cultura e Economia Criativa**

A cidade de Ipatinga possui rica diversidade cultural, resultado do acolhimento e integração de diferentes povos ao longo de sua história. A Cultura é um relevante condutor de desenvolvimento econômico e social, os dados apontam que o setor cultural e de economia criativa representa 2,64% do PIB brasileiro e gera 4,9 milhões de postos de trabalho.

Nesse cenário, cabe ao município atuar de forma equilibrada em programas, projetos e ações de preservação, fomento e formação e na valorização artística e cultural, por meio do seu resgate histórico e da projeção para o futuro, com foco na economia criativa e no empreendedorismo artístico.

A gestão será fundamentada no diálogo aberto e permanente com todos os segmentos da sociedade, especialmente incorporando o aprendizado e expertise da academia e do terceiro setor nos planos e programas governamentais de apoio à cultura.

Em se tratando da recente incursão das Economias Criativas, destaca-se o papel preponderante do capital intelectual na criatividade como geração de comunicação econômica entre diversos setores produtivos da sociedade, como o turismo, gastronomia, indústrias digitais e as artes de forma integrada às cadeias produtivas.

O plano se baseia numa ótica que alia cultura e desenvolvimento de forma verdadeira, deixando de lado a costumeira abordagem meramente

assistencialista para ser tratado como efetivo instrumento de transformação e inclusão social. Busca-se, com isso, resgatar e preservar a história e a arte em suas diferentes facetas, valorizando as diferenças e criando oportunidades de formação e ocupação profissional. Trabalhar os Indicadores Culturais (mapeamento) para entendimento das necessidades específicas do município e dos Municípios e aprimorar os mecanismos de transparência, gestão e fiscalização das políticas públicas com investimentos em tecnologia da informação e capacitação dos agentes culturais, visando otimizar os resultados de entrega e responsabilidade social. São diretrizes do plano de governo para a cultura e a economia criativa:

- Respeitar a pluralidade e a diversidade, combatendo quaisquer formas de discriminação;
- Alinhamento com as Políticas Públicas dos Governos Federal e Estadual;
- Difundir as Artes e as Ciências Humanas, assim como defender o Patrimônio Cultural Ipatinguense por meio de Programas Setoriais;
- Democratizar o acesso à cultura, estimulando novos agentes culturais e empreendedores artísticos na formação de projetos e criação de novas plateias;
- Melhoria da distribuição geográfica de políticas voltadas para a preservação, fomento e formação, estruturando equipamentos culturais por todo o município;
- Aumentar a fiscalização das políticas públicas e aprimorar os mecanismos de transparência;
- Fortalecer as parcerias com entidades privadas e do terceiro setor para apoio na preservação e na gestão dos equipamentos culturais;
- Ampliar as políticas culturais de forma integrada com outros setores da sociedade, com base na inter-relação de políticas públicas educacionais, sociais, de geração de emprego e renda e de fomento ao turismo.

**Propostas:**

- **Cultura nas Escolas:** Fomento à Cultura nas Escolas, por meio de programas, projetos e ações como: festivais musicais, dança e arte, artes integradas, formação de corais e orquestras nas escolas municipais.
  - **Fábricas de Cultura:** Implantar o Programa Fábricas de Cultura, a partir de parcerias com associações e, sempre que possível, ocupando imóveis públicos ociosos e com programações adaptadas à realidade local.
  - **Economia Criativa:** Estimular a geração de emprego e renda por meio das linhas de fomento e da Economia Criativa.
  - **Recuperação Histórica:** Fomentar a recuperação da história do município com a preservação do patrimônio ferroviário e restauração e manutenção do patrimônio histórico de Ipatinga, como incentivo também ao turismo. Fortalecer o Conselho de Defesa do Patrimônio Histórico, Arqueológico, Artístico e Turístico do município de Ipatinga.
  - **Preservação do Patrimônio Museológico:** Elaborar projetos de manutenção e restauração do patrimônio museológico de Ipatinga e seus respectivos acervos, incentivando as parcerias com a iniciativa privada. Ampliar o acesso ao acervo ipatinguense de forma digital e fomentar a digitalização dos jornais da cidade.
  - **Ipatinga é um espetáculo:** Fomentar a circulação de espetáculos de teatro, música, dança e gastronomia nos diversos bairros do município. Trazer de volta os grandes festivais de música, a fim de se descobrir novos talentos.
  - **Cultura no Centro:** Resgatar as atividades culturais no centro e nos bairros, em cooperação com as associações, promovendo a revitalização cultural e urbana.
- \***Registrar a história oficial de Ipatinga** em um documentário cinematográfico, num estilo musical, a fim de se alcançar a todos os públicos e assim, compartilhar o que há de melhor na memória de Ipatinga.

## ○ **Esporte**

De acordo com o estudo Prática de Esporte e Atividade Física divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), 61,3 milhões de

peças de 15 anos ou mais de idade (37,9% do total de peças nessa faixa etária) praticam algum tipo de esporte ou atividade física, dos quais 53,9% homens e 46,1%, mulheres. O estudo constatou que a prática é mais frequente na faixa de idade entre 15 e 17 anos, em que mais de 50% dos entrevistados responderam ter praticado algum esporte ou atividade física no período, enquanto na faixa etária de 60 anos ou mais esse percentual era de mais de 27%. O Brasil detém ainda uma das maiores indústrias do esporte e fitness, sendo que possui o segundo maior número de academias do mundo, com cerca de 174 milhões de clientes. A prática de esportes é comprovadamente efetiva para melhoria da qualidade de vida, sociabilidade, combate à depressão e transtornos mentais. É essencial a iniciação esportiva desde a primeira infância, com potencial ainda de gerarmos grandes talentos a partir de nossas escolas. Em Ipatinga, a falta de desenvolvimento do esporte como política pública limitou o crescimento ordenado e aumento de praticantes, tanto de atividades físicas de lazer, como a prática esportiva competitiva, inclusive o paradesporto.

Existe grande potencial em estimular a prática esportiva na população e na formação de grandes talentos nos esportes. É necessário que a política esportiva seja implementada em seus diversos aspectos, seja como atividade econômica, de formação cidadã, mas também como política de prevenção de diversas doenças crônicas e transtornos mentais.

#### **Propostas:**

- **Esporte nas Escolas:** Trazer modalidades diferentes para dentro das escolas públicas, que estimulem o maior número de praticantes, podendo ser divididos em 3 segmentos: (1) exercícios lúdicos para prevenção da obesidade, (2) iniciação esportiva para disciplina e estrutura base para seu desenvolvimento físico e (3) iniciação técnica esportiva, participação de campeonatos e reforço comportamental.
- **Paradesporto:** Incentivar a Educação Física Inclusiva e o Paradesporto, como forma de reabilitação, de inclusão e de lazer, desde competições escolares até de alto rendimento.
- **Centros Olímpicos Esportivos:** Centralizar as atividades que demandem mais recursos em centros regionais de qualidade voltados para a performance de esportes olímpicos.

## ○ Turismo

O setor de Turismo foi responsável em 2019 por gerar bilhões de reais no PIB nacional, com geração de milhares de empregos diretos, e ativação de inúmeros setores da economia. São milhões de viagens anuais, com forte participação do turismo de negócios, saúde, religioso, esportes, cultura e lazer.

No Brasil, 93% dos visitantes são locais, sendo que o turismo de natureza vem sendo o principal atrativo para os turistas, com alto potencial de desenvolvimento. O município de Ipatinga ainda não se consolidou como um destino turístico, mas pode sim, ser desejado por turistas do mundo inteiro para se viajar nos próximos anos. Com isso, deve-se cuidar do patrimônio natural e histórico. É necessário agilizar e ampliar os investimentos no turismo do município, principalmente no que diz respeito ao investimento privado, tendo o município como indutor do desenvolvimento. O turismo será trabalhado como uma estratégia de desenvolvimento, vinculando-o às vocações econômicas e culturais da nossa cidade.

### **Propostas:**

- **Estâncias e MITs:** Vamos apoiar a elaboração de projetos setoriais voltados ao desenvolvimento de turismo. Ampliar acesso aos recursos disponíveis. Regularizar o repasse de recursos para as Estâncias Ipatinguenses de interesse turístico.
- **Roteiros Turísticos:** Consolidar Ipatinga como destino até mesmo internacional, além de ampliar o turismo doméstico, com criação de roteiros de acordo com as potencialidades locais, apoiando a ampla divulgação.
- **Turismo de Natureza:** Estímulo à conservação e recuperação de paisagens naturais, garantindo o acesso, a atratividade e a valorização da experiência do turista.

- **Qualificação e Capacitação:** Estimular a qualificação permanente do setor de turismo, dos profissionais e formação continuada dos empresários do setor. Estimular a produção de conhecimento, a sistematização e o compartilhamento de informação no setor.
- **Informações Turísticas:** Disponibilizar informações atualizadas sobre os destinos turísticos do município, incluindo atrativos, acessos, eventos, roteiros, experiências e outros serviços importantes, de forma a promover o turismo, além de facilitar o planejamento da viagem por parte dos consumidores.
- **Ipatinga Negócios:** Investir e ampliar a potencialidade do município como destino de negócios.
- **Parceria Público Privada:** buscar parcerias junto à iniciativa privada a fim de explorar as partes mais altas do município, a fim de se construir mirantes e pontos de lazer, em áreas que até então se encontram subutilizadas.
- **Turismo Rural:** como já dito, vamos estimular cada vez mais a prática do turismo rural, criando incentivos para o empreendedor rural que pretenda transformar a sua propriedade numa pousada e/ou áreas de lazer e cafés coloniais, por exemplo.

## ○ **Gestão Pública e Governo Digital**

O futuro é agora. O município de Ipatinga é o 8o mais rico de Minas Gerais e figura a lista dos 100 mais ricos do país, conforme dados divulgados pelo IBGE em parceria com a Fundação João Pinheiro em 2021. Neste mesmo ano, o nosso município registrou um PIB na ordem de R\$ 17,6 bilhões. Porém, ainda assim, possui processos burocráticos e serviços de baixa qualidade, transformando Ipatinga numa vanguarda de atraso, da qual desejamos lhe retirar.

É preciso modernizar a atuação do município e inovar na oferta de políticas públicas, enxergando o governo como um prestador de serviços de excelência comprometido com o atendimento do cidadão. Para isso, faz-se necessário não só a revisão da estrutura organizacional da máquina pública - muitas vezes arcaica e não mais responsável pelos problemas públicos -,

como também enxergar nas parcerias com a iniciativa privada as oportunidades que nos permitam colocar em prática soluções mais eficientes. O município parou de pesquisar, planejar e avaliar as políticas públicas, o que nós vamos resgatar.

A corrupção do município é também algo que deve ser identificado e combatido. No âmbito do governo municipal não se verifica uma padronização na aplicação de mecanismos de controle e mitigação de impactos relacionados à corrupção. Na nossa gestão, esses mecanismos vão existir e serão padronizados.

Estudo realizado pelo Departamento de Competitividade e Tecnologia (Decomtec) da Fiesp (Federação das Indústrias de Ipatinga) no ano de 2010 demonstrou que os prejuízos no Brasil com corrupção beiravam os R\$ 69 bilhões por ano. No ano de 2022, o país encontrava-se na 96ª posição (de 180 países avaliados) do ranking de corrupção elaborado pela Transparência Internacional, com piora na situação ao longo dos anos e necessidade de mais regras e ferramentas regionais para combate da corrupção.

O recente Relatório de Reforma Regulatória no Brasil da OECD relatou a necessidade de fomento à cultura de integridade no Brasil para o crescimento econômico no país. A corrupção é, portanto, um grave risco à economia nacional, regional e municipal, e deve ser duramente combatida. Com a melhoria da gestão, a simplificação dos procedimentos e a digitalização do atendimento aos serviços, eliminaremos o espaço para a corrupção, evitando que o município “crie dificuldades para vender facilidades”.

A seguir, apresentamos as propostas para uma administração pública ágil e para um governo 100% digital, que mescla transparência, ética, planejamento, técnica e propósito, para que nenhum Ipatinguense fique sem atendimento de serviços públicos de qualidade, que é o dever do município.

#### **Propostas:**

- **Governo Digital:** Vamos criar um programa único de atendimento ao cidadão, para que este possa resolver todas as suas demandas em um único caminho, sem necessidade de deslocamento, na palma da mão, disponível



24 horas por dia, 7 dias da semana. Vamos aprimorar o aplicativo do gov.br como canal de relacionamento do governo com o cidadão.

- **Automatização de Processos:** Com a utilização da Inteligência Artificial como motor para a Transformação Digital do Governo Municipal e concluir a digitalização dos serviços públicos. Vamos acabar com exigência de reconhecimento de firma e cópias autenticadas, substituindo por declaração de próprio punho e/ou autenticação imediata pelo servidor público. Aceitar a assinatura eletrônica do gov.br como válida para todas as interações com o Poder Público Municipal.
- **Integração:** Garantir a interoperabilidade de todos os sistemas estruturantes do Poder Público, para que o cidadão não precise fornecer a mesma informação ou apresentar os mesmos documentos em diversos lugares. Integrar os serviços do município, visando facilitar o acesso pelo cidadão.
- **Decurso de Prazo:** Adotar em todos os órgãos do município a aprovação por decurso de prazo, caso o prazo máximo não seja observado e isso não acarrete gasto de recursos pelo poder público.
- **Lei da Liberdade Econômica:** Aprovar e regulamentar a Lei da Liberdade Econômica no município.
- **Sistemas de Gestão:** Ofertar aos cidadãos as soluções digitais, tais como sistemas de compras e contratos, sistemas de gestão de pessoas, sistemas de gestão orçamentária e financeira, sistemas de gestão patrimonial, sistema de contabilidade, entre outros.
- **Pagamentos Digitais:** Adotar meios de pagamento digitais (Pix, cartão de crédito e cartão de débito) para todas as custas, tarifas e tributos que o cidadão tiver que pagar ao Poder Público, sem necessidade de presença física em guichês.
- **Cadastro Único:** Implementar CPF e CNPJ como números universais para identificação de pessoas físicas e jurídicas, respectivamente, perante os nossos órgãos públicos, buscando substituir integralmente as demais inscrições antes requeridas.

- **Compliance:** Implementar programa de integridade e ética, com criação de mecanismos internos de controle para efetividade do programa.
- **Código de Ética:** Vamos criar um código de ética e conduta para servidores, com padrões de comportamento no ambiente de trabalho, relacionamento interpessoal com colegas e cidadãos para a gestão de conflitos de interesse. Ampliar o canal de denúncias de corrupção e faltas éticas nos órgãos públicos do município.
- **Reforma Administrativa:** Otimizar o número de secretarias, a serem definidas com base na cadeia de valor do município e na interdependência estratégica dos processos a serem executados, tendo a Controladoria como pasta independente. Análise e revisão das estruturas da administração indireta, com possível extinção ou fusão de autarquias ou empresas que apresentem funções duplicadas, semelhantes ou conexas.
- **Gestão de Pessoas:** Implantar modelos de gestão por desempenho, modernização de normas, intensificação dos programas de capacitação e formação dos servidores. Implementar programas de prevenção, promoção e acompanhamento da saúde física e psicológica dos servidores públicos.
- **Garantir a implementação da Lei geral de privacidade e proteção de dados (LGPD):** Garantir que somente pessoas habilitadas tenham acesso a informações do cidadão e que este, por meio de consentimento, possa também compartilhar de forma segura estas informações com outros órgãos e com o setor privado.
- **Segurança Cibernética:** Vamos criar uma política de segurança cibernética para proteger as infraestruturas críticas digitais do município contra ataques cibernéticos ou hackers. Estabelecer o GovShield ou uma camada de proteção que abarque de forma completa todos os órgãos, datacenters, sistemas e bases de dados do nosso governo.
- **Núcleo de Políticas Públicas:** Criação de um núcleo de pesquisa, planejamento e avaliação de políticas públicas, o qual terá a missão de gerar recomendações tanto para programas governamentais em funcionamento quanto para os potenciais.

## ○ **Compromisso Fiscal e Tributário**

A evolução da produtividade da economia brasileira tem avançado pouco nas últimas quatro décadas. O país adentrou nos últimos anos um período reformista notável, com avanços em múltiplas frentes, como no saneamento básico, mercado de trabalho, crédito e sistema previdenciário. Não obstante, algumas travas à aceleração do crescimento remanescem, como a modernização do serviço público e a reforma do sistema tributário. De fato, uma boa reforma tributária é uma das últimas alavancas que faltam ser acionadas para que o país destrave um ciclo de convergência em direção à fronteira tecnológica.

O município de Ipatinga, por sua dimensão e importância, deve ser um protagonista nesta arena. Apesar de um cenário desafiador para o setor corporativo (e circunstancialmente muito positivo para arrecadação), o atual governo do município elevou alíquotas de maneira ampla, com consequências para a permanência de negócios e empregos no município. Faz-se necessário reverter o processo de elevação de alíquotas do IPTU, ISS e taxas.

A trajetória crescente das receitas tributárias apresentou um crescimento expressivo da arrecadação per capita em 2023. O aumento ocorreu notadamente no IPTU, sendo que no ano de 2024 a receita total cresceu 18%.

Não é somente a carga, mas também a complexidade do sistema que aflige a sociedade. A experiência internacional ensina muito sobre como avançar na modernização, digitalização e simplificação da administração tributária.

É imprescindível que o cidadão conte com um fisco moderno, que respeite e seja acessível ao (correto) pagador de impostos. De maneira análoga, a baixa transparência na alocação dos recursos no lado das despesas precisa ser tratada, com avaliação contínua das políticas públicas, de forma a avaliar a adequada alocação de recursos.

### **Propostas:**

- **Modernização Tributária:** Vamos modernizar e simplificar a administração tributária.

- **Simplificação do processo de revisão tributária:** muitos são os cidadãos que reclamam das dificuldades e da alta burocracia para se fazer uma revisão tributária, quando há a cobrança indevida do IPTU. São meses de espera e ainda assim, sem a devida transparência. Portanto, vamos inovar e simplificar esse processo, para que os cidadãos tenham o seu direito de revisão apreciado dentro de um prazo máximo de 90 dias.
- **Estudo pormenorizado para a redução da carga tributária:** vamos promover um estudo sério, pormenorizado, com total transparência ao público, buscando a revisão e redução da carga tributária, notadamente com relação às taxas de localização, de lixo e as contribuições de melhoria. Atendendo-se à Lei de Responsabilidade Fiscal, buscaremos essa redução, no intuito de atrair novos investimentos para o nosso município. Vamos adotar o princípio de que, quando se cobra corretamente, cobra-se a menor.

## Conclusão

E as nossas propostas não param por aí. O presente Plano de Governo é apenas um documento que demonstra a direção que deve ser tomada por nossa gestão e demonstra, de forma resumida, boa parte das ações que pretendemos executar. Porém, sabemos que no decorrer desta gestão teremos muito mais a oferecer, sempre buscando adequar o orçamento, reduzindo e extirpando despesas desnecessárias para se fazer novos investimentos no que realmente precisa ou até mesmo, promovendo a redução de taxas e impostos.

A nossa querida e muito jovem Ipatinga deve retornar aos trilhos do desenvolvimento e da modernização, como o era no passado. Retornar à promoção das grandes obras e ser um pólo de referência quanto à gestão da saúde pública e captação de recursos federais e estaduais. Devemos adotar medidas que estimulem a vinda de empresas que nos dê alternativas quanto ao mercado do aço, que é extremamente sazonal. Deve-se oferecer um ambiente de prestações de serviços onde o servidor esteja de fato valorizado, o que há de refletir diretamente no bem-estar dos cidadãos. E, como todo governo honesto deve ser, a transparência é fundamental para que os contribuintes, que somos todos nós, saibam efetivamente, para onde está indo o seu dinheiro, no que ele está retornando, em forma de bens e serviços públicos.

E é assim, renovando com qualidade e verdade, que pretendemos governar e cuidar de pessoas, cuidar do nosso município.

Ipatinga, 31 de julho de 2024.

**Alê Silva**  
**Prefeita**

**Dr. Rogério Leal**  
**Vice**